

主催：宮崎県



令和2年度
ひなたみやざきビジネスアカデミー

高度プログラム

変動の時代を生き抜くために

■ 経営者育成コース

- ・オンライン6回
- ・集合2回（11/9 KITENビル 中会議室、1/28 ホテルスカイタワー インディゴ）

■ 業務改善コース

- ・オンライン4回
- ・集合1回（12/9 ホテルスカイタワー インディゴ）

■ マネジメントコース

- ・オンライン2回
- ・集合1回（11/24 KITENビル 中会議室）

ひなたMBAの公式サイトから
お申し込みください。

<http://www.hinatamba.jp/>



ひなたMBA運営事務局

TEL:0985-30-5051 FAX:0985-30-5053 E-mail:info@hinatamba.jp
〒880-0303 宮崎市佐土原町東上那珂字長谷水16500-2(株式会社宮崎県ソフトウェアセンター内)

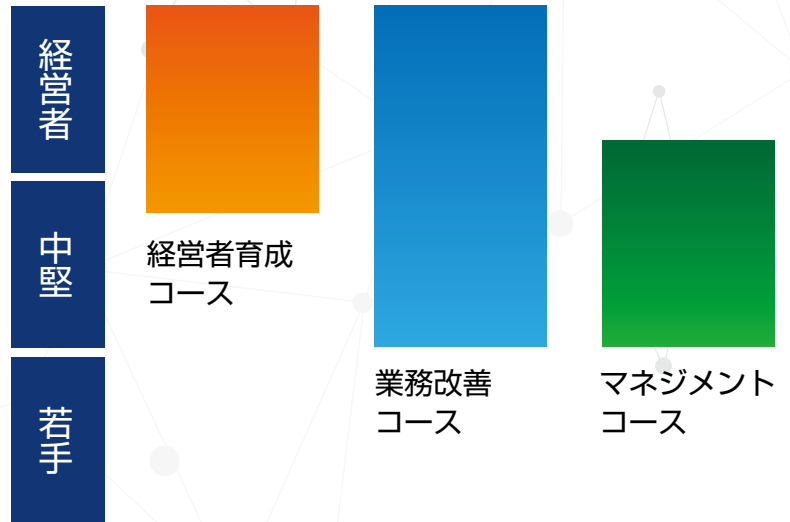
ひなた MBA とは

広い視野や戦略性など実践的で高度な経営理念を持って地域経済をけん引する産業人財を育成することを目的として、県、経済団体及び金融機関等が連携して体系的に実施する、様々な業種に共通して求められるビジネススキルを身につけるための人材育成プログラムです。



高度プログラムのために 開発した3つのプログラム

令和2年度の高度プログラムは、若手経営者・次期後継者から組織の中堅層までの、次世代のビジネスリーダーとなる方々を対象とし、「変動の時代を生き抜くために必要なスキル」を様々な角度から学んでいただけるプログラム構成となっております。



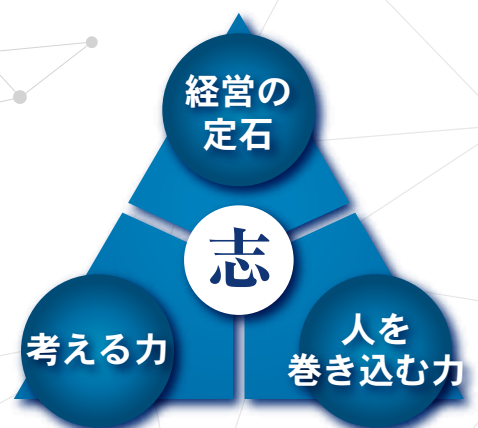
GLOBIS とは

全国規模で人材育成・組織開発、ベンチャー企業への投資、経営ノウハウの出版・発信の3つの領域で経営に関する生態系を創り、社会の創造と改革を行っている企業です。



GLOBIS が考えるビジネスリーダー像の 3つの要素

グロービスでは、ビジネスリーダーに必要な能力を、「経営の定石」、「考える力」、「人を巻き込む力」の3要素に整理しています。さらに、リーダーは創造や変革を進めるために、自らの「志」を具備することが重要だと考えます。今年度のプログラムにおいても経営層～中堅層までの組織の中核を担う「人財」に対して「変動の時代を生き抜くために必要なスキル」を様々な角度からアプローチできる講座をご用意しております。



令和2年度 ひなたみやざきビジネスアカデミー高度プログラム プログラム一覧

…オンライン

…集合

	日目	日付	時間	オンライン/集合	テーマ		
経営者育成コース	1	9/10(木)	9:30~13:00	オンライン	戦略立案と選定		
	2	9/24(木)	9:30~13:00	オンライン	成長戦略の立案		
	3	10/8(木)	9:30~13:00	オンライン	マーケティング施策の立案		
	4	10/22(木)	9:30~13:00	オンライン	マーケティング施策の意思決定		
	5	11/9(月)	前	10:00~13:30	KITENビル 中会議室	前	顧客ロイヤリティ獲得・維持の考察
			後	14:30~18:00		後	持続的成長とデジタル戦略の活用
	6	12/3(木)	9:30~13:00	オンライン	ビジネスモデルと財務の関係性理解		
	7	12/17(木)	9:30~13:00	オンライン	予測財務を用いた課題の抽出		
8	1/28(木)	前	10:00~13:30	ホテルスカイタワー インディゴ	前	経営改革と新市場への展開	
		後	14:30~18:00		後	環境変化に伴う経営の舵取りの考察	
業務改善コース	1	9/15(火)	9:30~11:30	オンライン	論理思考の基本(前半)		
	2	9/29(火)	9:30~11:30	オンライン	論理思考の基本(後半)		
	3	10/27(火)	9:30~11:30	オンライン	仮説思考による問題解決の強化(前半)		
	4	11/10(火)	9:30~11:30	オンライン	仮説思考による問題解決の強化(後半)		
	5	12/9(水)	前	10:00~13:30	ホテルスカイタワー インディゴ	前	コミュニケーション力強化(前半)
後			14:30~18:00	後		コミュニケーション力強化(後半)	
マネジメントコース	1	10/14(水)	9:30~13:00	オンライン	リーダーシップ行動プロセスの全体像		
	2	10/28(水)	9:30~13:00	オンライン	リーダーとしての目標設定		
	3	11/24(火)	前	10:00~13:30	KITENビル 中会議室	前	実践の振り返りとリーダーとしての視座を上げる
後			14:30~18:00	後		職場マネジメントの実践とコミットメント	

経営者育成コース

対象者 | 経営者及び経営幹部層

受講料 50,000円(税込)

研修のテーマ

変動の激しい時代に見据えて事業を展開する経営層、経営幹部層の方々の不安に寄り添うプログラム設計となっております。本コースは戦略立案から財務関連までの幅広い分野を、インターバルを含め、約5カ月(9月~1月)で学んでいただくプログラムです。事前課題や動画視聴を行っていただいた上で臨んでいただきます。

集合研修の日程

11月9日(月) KITEN ビル 中会議室

1月28日(木) ホテルスカイタワー
インディゴ

オンライン (zoomを使用)

集合

1日目 | 戦略立案と選定

事業環境を分析した上で、具体的な戦略の立案、また、戦略をどう評価し、実行する戦略を選んでいくのかといった一連のプロセスを学ぶ。

2日目 | 成長戦略の立案

業界における戦い方を考察するとともに、今後、更に成長し続けるための考え方を理解する。

3日目 | マーケティング施策の立案

戦略を実行していく上で、マーケティング・ミックス (4P) の施策立案の考え方と、どうすれば他社に対して優位性を構築できるかについての理解を深める。

4日目 | マーケティング施策の意思決定

競争が激しい中で、勝ち抜くためのマーケティング戦略の可能性を議論するとともに、最適なマーケティング・ミックスを構築する際の考え方を学ぶ。

5日目 | 顧客ロイヤリティ獲得・維持の考察

サービス企業に焦点を当て、なぜサービス経営において顧客ロイヤリティが重要視されるのか、どうすれば顧客ロイヤリティを獲得・維持できるのかを考察する。

AM

持続的成長とデジタル戦略の活用

持続的に成長するために、その背後にある要因の考察と、デジタル化戦略について考える。

PM

6日目 | ビジネスモデルと財務の関係性理解

ビジネスモデルと財務の繋がりを押さえ、数字に対する感度を高めていく。

7日目 | 予測財務を用いた課題の抽出

ビジネスモデルの違いによって、結果(財務)が違うことを理解した上で、予測財務表を用いた課題の抽出を通じて、意思決定の精度を高めていく。

8日目 | 経営改革と新市場への展開

サービス企業に焦点を当て、成長していくために、経営戦略やオペレーション、組織を見直す際のポイントと取るべきアクションについて考える。また、新市場展開についても考察する。

AM

環境変化に伴う経営の舵取りの考察

環境変化に伴い、既に掲げているビジョンを、いつどうやって見直しするか、今後の舵取りについて考える。

PM

動画学習サービス「グロービス学び放題」

経営者育成コースでは予習復習にグロービス社が提供する動画学習サービス「グロービス学び放題」を使用します。経営の原理原則から、第一線で活躍するリーダーの実践知識まで、幅広いコンテンツを動画で手軽に学んで頂くことが出来ます。

グロービス学び放題

<https://hodai.globis.co.jp/>

業務改善コース

対象者 | 中堅層以上

受講料 30,000円(税込)

研修の目的

コミュニケーションを強化し、組織内での問題解決力を強化する中堅層から経営層までの幅広い方に受講いただきたいプログラム設計となっております。

集合研修の日程

12月9日(水) ホテルスカイタワー インディゴ

オンライン (zoomを使用)

集合

1日目 | 論理思考の基本 (前半)

論理思考を身につけることの意味合いを演習を通じて学ぶとともに、自身の思考の癖を把握する。

2日目 | 論理思考の基本 (後半)

主張に対して十分な根拠はあるのか、考えるべきことについて意味ある解釈ができているのかなどをチェックしながら、論理組み立て方を理解する。
加えて、論理構造を整理するための道具(ピラミッド・ストラクチャー)を作成しながら、実践での活用を目指す。

3日目 | 仮説思考による問題解決の強化 (前半)

問題解決ステップの全体像を理解するとともに、仮説の重要性、および仮説検証プロセスと仮説を立てるポイントを学ぶ。

4日目 | 仮説思考による問題解決の強化 (後半)

仮説検証(仮説を広げる→分析・根拠を持って絞り込む→意思決定する)を実際に行いながら、実践での活用を目指していく。

5日目 | コミュニケーション力強化 (前半)

議論を通じて、効率的・効果的に意思決定を行うための設計方法の理解する。

AM

コミュニケーション力強化 (後半)

設計方法をおさえた後に、議論の流れの作り方の理解と実践を通じて、コミュニケーション力強化の型を学ぶ。

PM

マネジメントコース

対象者 | 中堅層以上

受講料 20,000円(税込)

研修の目的

目標策定から実践、振り返りまでリーダーとしてのマインド含む行動を、1つのコースで体験できるプログラム設計となっております。

集合研修の日程

11月24日(火) KITENビル 中会議室

オンライン (zoomを使用)

集合

1日目 | リーダーシップ行動プロセスの全体像

「リーダー」に関する理解を深めると同時に、リーダーに求められる具体的な行動を「プロセス」で捉え、プロセス毎の難所と要諦を学ぶ

2日目 | リーダーとしての目標設定

「リーダーシップ行動プロセス」の「目標設定」において、リーダーが持つべき意識と行動を押さえる

職場での実践

3日目 | 実践の振り返りとリーダーとしての視座を上げる

職場で実践したことを振り返るとともに、リーダーとして、組織を動かす際の難所と要諦を学ぶ。

AM

職場マネジメントの実践とコミットメント

職場のマネジメント手法の一つ(1on1)を学び、実践するとともに、自身が目指すリーダー像の設定と具体的な行動計画を策定する

PM

担当講師（予定）

- 経営者育成コース
- 業務改善コース
- マネジメントコース



山口 英彦
Yamaguti Hidehiko

東京大学経済学部卒業

ロンドン・ビジネススクール経営学修士課程修了（Dean's List 表彰）学位：MBA

東京銀行、ボストン・コンサルティング・グループ等を経てグロービスへ。7年間に渡ってマネジング・ディレクターとして同社の経営に参画した後、2014年に独立。現在は企業のイノベーション・パートナー、株式会社 EXABIO の代表取締役として、主にサービス、流通、金融、メディア、エネルギー、消費財といった業界のクライアントに対し、成長戦略立案や新規事業開発、営業・マーケティング強化などを支援。加えて、大手企業グループやベンチャー企業、自治体のアドバイザーを務めながら、自らエンジェル投資家として多数の有望スタートアップ育成に取り組んでいる。



陶久 季彦
Suehisa Toshihiko

東京大学経済学部経済学科卒業 学位：学士（経済学） 資格等：公認会計士（2006年6月登録）

安田信託銀行（現 みずほ信託銀行）に入社し、個人・法人向け営業等に従事。

1999年にグロービスに加わり、現在のグロービスグループの経理業務の構築、管理会計制度の設計、運用を統括した。また、2008年にグロービス経営大学院を立ち上げた際は、会計システムの導入、学校法人の経理業務の構築を統括した。現在はマネジャーとしてコーポレート・エデュケーション（企業研修部門）で法務・契約管理、顧客満足度モニタリングにおいて中心的な役割を果たしている。2006年よりグロービス・マネジメントスクール、2008年よりグロービス経営大学院、2009年よりグロービス・エグゼクティブスクールにおいて財務会計・管理会計の講師として活躍し、高い評価を得ている。企業研修についても、実務経験に裏打ちされたファシリテーションで強い支持を得ている。



虻川 吾郎
Abukawa Goro

京都大学法学部卒業

INSEAD(France and Singapore) 修士課程修了

学位：MBA

総合商社で国内外の HRM に携わる。INSEAD で MBA を取得後、個人事務所を開設し、ビジネス・経営に関わることからマクロビオティックに至るまで幅広く教育・啓蒙活動を展開。「自己の確立」及び「自己実現」の支援を行っている。



岡崎 聡志
Okazaki Satoshi

グロービス経営大学院 経営研究科 専門職修士課程修了 学位：経営学修士

株式会社船井総合研究所（現株式会社船井総研ホールディングス）にて、環境・エネルギー領域の新規事業開発や海外進出支援、資金調達等のコンサルティングに従事。その後、財務会計の教員を経て、グロービスに入社。現在、法人向けの人材育成・組織開発コンサルティングや、地方経済活性化に向けた事業プロデュースを行う。加えて、財務領域のコンテンツ・教材開発や、論理思考の講師としても活動する。



芹沢 宗一郎
Serizawa Soichiro

一橋大学商学部経営学科卒業

米国ノースウェスタン大学ケロッグ経営大学院修士課程修了 学位：MBA

外資系石油会社にて、研究所の研究効率向上プロジェクト等の組織開発に携わった後、コントローラー部門で、全社予算方針策定、設備投資評価、株主レポート、リエンジニアリングプロジェクト等に従事。グロービスでは、法人クライアントの経営者育成を手掛けるコーポレート・エデュケーション部門代表、経営管理本部長（人事、経理財務、システム）、グロービス・エグゼクティブ・スクールの責任者を歴任。現在は、エグゼクティブスクール、企業研修、グロービス経営大学院で人 / 組織系領域の講師や研究活動、クライアント企業の理念策定 / 浸透などのプロセスコンサルティングに従事。

令和2年度 ひなたみやざきビジネスアカデミー高度プログラム 年間スケジュール

■ …経営者育成コース ■ …業務改善コース ■ …マネジメントコース

2020年9月		10月		11月		12月		2021年1月	
1火		1木		1日		1火		1金	
2水		2金		2月		2水		2土	
3木		3土		3火		3木	6日目 (オンライン) 9:30~13:00	3日	
4金		4日		4水		4金		4月	
5土		5月		5木		5土		5火	
6日		6火		6金		6日		6水	
7月		7水		7土		7月		7木	
8火		8木	3日目 (オンライン) 9:30~13:00	8日		8火		8金	
9水		9金		9月	5日目 (集合) 10:00~18:00	9水	5日目 (集合) 10:00~18:00	9土	
10木	1日目 (オンライン) 9:30~13:00	10土		10火	4日目 (オンライン) 9:30~11:30	10木		10日	
11金		11日		11水		11金		11月	
12土		12月		12木		12土		12火	
13日		13火		13金		13日		13水	
14月		14水	1日目 (オンライン) 9:30~13:00	14土		14月		14木	
15火	1日目 (オンライン) 9:30~11:30	15木		15日		15火		15金	
16水		16金		16月		16水		16土	
17木		17土		17火		17木	7日目 (オンライン) 9:30~13:00	17日	
18金		18日		18水		18金		18月	
19土		19月		19木		19土		19火	
20日		20火		20金		20日		20水	
21月		21水		21土		21月		21木	
22火		22木	4日目 (オンライン) 9:30~13:00	22日		22火		22金	
23水		23金		23月		23水		23土	
24木	2日目 (オンライン) 9:30~13:00	24土		24火	3日目 (集合) 10:00~18:00	24木		24日	
25金		25日		25水		25金		25月	
26土		26月		26木		26土		26火	
27日		27火	3日目 (オンライン) 9:30~11:30	27金		27日		27水	
28月		28水	2日目 (オンライン) 9:30~13:00	28土		28月		28木	8日目 (集合) 10:00~18:00
29火	2日目 (オンライン) 9:30~11:30	29木		29日		29火		29金	
30水		30金		30月		30水		30土	
		31土				31木		31日	

集合研修の新型コロナウイルス対策について

- 1席に1名のみご着席いただく等、ソーシャルディスタンスが保てる座席配置といたします。
- 集合研修の当日朝の検温をお願いいたします。
37.5度以上の方はご参加をお断りさせていただきますため、予めご了承ください。
- 集合研修当日はマスク着用でのご参加および咳エチケットの徹底をお願いいたします。
- 消毒液を受付に設置いたしますので、手指の消毒をお願いいたします。
- その他、体調のすぐれない方、風邪のような症状を感じている方は事務局までご連絡ください。

ご受講にあたって必要となる機材・環境について

オンライン研修の受講に際し、「WEB 会議システム（Zoom）」を使用いたします。以下の機材・インターネット環境等のご準備をお願いいたします。

カテゴリー		推 奨	
パソコン本体 (※)	Windows	OS	Windows10、Windows8または8.1
		WEBブラウザ	Chrome、InternetExplore、Firefox の最新版
	Mac	OS	MacOS10.7以降を搭載のMac OS X
		WEBブラウザ	Safari、Chrome、Firefox の最新版
外付け ハードウェア	ヘッドセット	内蔵またはUSBプラグイン（外付） ※スマートフォン付属のイヤホンはご使用いただけません。	
	ウェブカメラ	内蔵またはUSBプラグイン（外付）	
インターネット	1.5Mbps / 1.5Mbps（上り/下り）以上		（参考）回線速度の測定サービス http://www.speedtest.net/
受講場所	雑音の入らない静かな環境をご準備ください（小規模会議室で2～3名以内の受講を推奨） ※大人数が同室で受講する場合、通信遅延やハウリングが発生し、学習効果を大きく損なう可能性があります。 ※社内会議室をご利用の場合は、前後15分程度の余裕を持った会議室の確保を推奨しております。		

お申込みについて

ひなたMBA公式サイトまたはPeatixのお申込みフォームからのお申込みをお願いいたします。
事務局より振込先が記載された仮受付のメールが届きますので、期限までに受講料をお支払い頂きますようお願い申し上げます。
お支払いの確認が取れた方より、テキスト等を配布いたします。

公式サイト等より
お申込み

事務局より仮受付の
メールを送付

受講料のお支払い

受講票、
テキストの
配布